



## СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ

**Викладач:** доктор економічних наук, професор Шапуров Олександр Олександрович  
**Кафедра:** інформаційної економіки, підприємництва та фінансів, 11 корпус ЗНУ, ауд. 413  
**E-mail:** 0961779400saa@gmail.com  
**Телефон:** (+38) 0961779400  
**Інші засоби зв'язку:** Viber (+38) 0961779400

<b>Освітня програма, рівень вищої освіти</b>	Економіка підприємства та управління бізнесом Другий (магістерський)					
<b>Статус дисципліни</b>	Нормативна					
<b>Кредити ECTS</b>	7	<b>Навч. рік</b>	2023 – 2024, перший семестр	<b>Рік навчання – 1 рік</b>	<b>Тижні</b>	14 тижнів
<b>Кількість годин</b>	210	<b>Кількість змістових модулів</b>		<b>12</b>	<b>Лекційні заняття – 28 Практичні заняття – 28 Самостійна робота – 154</b>	
<b>Вид контролю</b>	<i>Екзамен</i>					
<b>Посилання на курс в Moodle</b>	<a href="https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=11079">https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=11079</a>					
<b>Консультації:</b>	<i>Щочетверга о 14-30 – 15-50 (або індивідуально за домовленістю, або електронною поштою (у випадку вимушеної дистанційної форми спілкування))</i>					

## ОПИС КУРСУ

**Метою** викладання навчальної дисципліни «Стратегічне управління бізнесом» є формування у студентів компетентності щодо базових принципів, основних категорій, сучасних концепцій, теоретичних положень і практичних методів стратегічного управління основною діяльністю підприємств та умінь розроблення стратегій, створення і використання основних підсистем підприємства як основи забезпечення досягнення місії організації.

## ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен набути таких результатів навчання (знання, уміння тощо):

ЗК 3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

СК 1. Здатність розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких, торговельних та / або біржових структур.

СК 2. Здатність проводити оцінювання продукції, товарів і послуг в підприємницькій, торговельній та /або біржовій діяльності.

СК 4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.

СК 6. Здатність здійснювати економічну діагностику діяльності суб'єктів господарювання та досліджувати тенденції розвитку економіки регіону та країни.

ІР 3. Вміти розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети.



ПР 6. Вміти розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність.

ПР 7. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва, торгівлі та / або біржової діяльності.

ПР 10. Вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких, торговельних та/або біржових структур за умов невизначеності та ризиків.

## ОСНОВНІ НАВЧАЛЬНІ РЕСУРСИ

1. Метеленко Н.Г., Шапуров О.О., Клопов І.О., Голомб В.В. Стратегічне управління бізнесом: навчальний посібник для здобувачів ступеня вищої освіти магістра спеціальності «Підприємництво та торгівля» освітньо-професійної програми «Економіка підприємства та управління бізнесом». Запоріжжя: Запорізький національний університет, 2023. 109 с.
2. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент: підручник / за заг.ред. О. М. Сумець. Харків: ХНУВС, 2021. 208 с.

## КОНТРОЛЬНІ ЗАХОДИ

### Поточні контрольні заходи (тах 60 балів):

Поточний контроль передбачає такі **теоретичні** завдання:

- Короткі тести за пройденим матеріалом.

Поточний контроль передбачає такі **практичні** завдання:

- Виконання практичних та ситуаційних завдань, що діагностують рівень сформованості вмінь і навичок (аналітичне завдання).

Бали за кожен змістовий модуль усього, теоретичне і практичне завдання, становлять пропорційно 5 балів, що у сумі складає 60 балів.

Додаткові види роботи (бальна система стимулювання активності студентів) - це система додаткових балів, яку введено з метою заохочування студентів до планої, систематичної роботи з опанування теоретичним матеріалом і поглибленого оволодіння ними практичними навичками, які передбачено цим курсом. Ці додаткові бали можуть стати вирішальними для отримання більш високої оцінки за весь курс! Тому, НАПОЛЕГЛИВО РЕКОМЕНДУЄМО студентів скористатися цією нагодою СУТЄВО підвищити свій загальний бал, отриманий після виконання всіх обов'язкових видів контрольних заходів!

Позаудиторна навчальна активність як один з видів врахування програмних результатів вивчення цієї дисципліни студентом у формі самоосвіти (неформальна або інформальна) та підтвердження їх відповідним документом (диплом, сертифікат, свідоцтво тощо). Якщо програмні результати, отримані під час вивчення конкретного змістового модуля, зі знаннями й уміннями, одержаними під час позанавчальної самоосвіти (онлайн-курси, розміщені на відкритих навчальних платформах, воркшопи, вебінари, майстер-класи, тренінги тощо) відповідають вимогам робочої програми навчальної дисципліни, то студент звільняється від виконання поточних контролів з цього змістового модуля, а результати зараховуються йому «автоматом» з максимальною бальною оцінкою відповідно до критеріїв оцінювання. У випадку, коли програмні результати частково відповідають вимогам (неповні, схожі, але зі спорідненої галузі знань тощо), викладач має право або звільнити студента від складання окремих поточних контролів у межах цього змістового модуля, або при їх складанні оцінити за максимальним балом.



**Підсумкові контрольні заходи (тах 40 балів):**

На підсумковий семестровий контроль передбачено контрольний захід у формі екзамену на платформі Moodle в Системі електронного забезпечення навчання ЗНУ, та індивідуальне практичне розрахункове завдання (ІПРЗ). Загальна кількість за підсумковий семестровий контроль складає 40 балів: 30 балів на тестування та 10 балів на індивідуальне практичне розрахункове завдання (ІПРЗ).

**Шкала оцінювання: національна та ECTS**

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
F X	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов'язковим повторним курсом)		

Контрольний захід		Термін виконання	% від загальної оцінки
<b>Поточний контроль (тах 60%)</b>			
Змістовий модуль 1	Тестові завдання	тиждень 1	2%
	Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)		3%
Змістовий модуль 2	Тестові завдання	тиждень 2	2%
	Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)		3%
Змістовий модуль 3	Тестові завдання	тиждень 3	2%
	Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)		3%
Змістовий модуль 4	Тестові завдання	тиждень 4	2%
	Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)		3%
Змістовий модуль 5	Тестові завдання	тиждень 5-6	2%
	Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)		3%
Змістовий модуль 6	Тестові завдання	тиждень 7	2%
	Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)		3%
Змістовий модуль 7	Тестові завдання	тиждень 8	2%

**ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ІНЖЕНЕРНИЙ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ім.Ю.М. Потебні**  
**Силабус навчальної дисципліни «Стратегічне управління бізнесом»**



модуль 7	Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)		3%
Змістовий модуль 8	Тестові завдання	тиждень 9	2%
	Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)		3%
Змістовий модуль 9	Тестові завдання	тиждень 10	2%
	Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)		3%
Змістовий модуль 10	Тестові завдання	тиждень 11-12	2%
	Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)		3%
Змістовий модуль 11	Тестові завдання	тиждень 13	2%
	Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)		3%
Змістовий модуль 12	Тестові завдання	тиждень 14	2%
	Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)		3%
<b>Підсумковий контроль (max 40%)</b> індивідуальне практичне розрахункове завдання (ППЗ) тестові завдання (на Moodle)			10% 30%
<b>Разом</b>			<b>100%</b>

**РОЗКЛАД КУРСУ ЗА ТЕМАМИ І КОНТРОЛЬНІ ЗАВДАННЯ**

Тиждень і вид заняття	Тема змістового модулю	Контрольний захід	Кількість балів
<b>Змістовий модуль 1</b>			
Тиждень 1 Практичне заняття 1	Концептуальні засади теорії стратегічного управління бізнесом	Тестування у СЕЗН Moodle	2
		Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)	3
<b>Змістовий модуль 2</b>			
Тиждень 2 Практичне заняття 2	Види стратегічного управління	Тестування у СЕЗН Moodle	2
		Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)	3
<b>Змістовий модуль 3</b>			
Тиждень 3 Практичне заняття 3	Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії підприємства	Тестування у СЕЗН Moodle	2
		Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)	3
<b>Змістовий модуль 4</b>			
Тиждень 4 Практичне заняття 4	Сутність стратегічного планування	Тестування у СЕЗН Moodle	2
		Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)	3
<b>Змістовий модуль 5</b>			
Тиждень 5-6 Практичне заняття 5	Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства	Тестування у СЕЗН Moodle	2
		Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)	3
<b>Змістовий модуль 6</b>			
Тиждень 7 Практичне	Портфельні стратегії та управління стратегічною	Тестування у СЕЗН Moodle	2
		Вирішення практичного завдання	3

**ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ІНЖЕНЕРНИЙ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ім.Ю.М. Потебні**  
**Силабус навчальної дисципліни «Стратегічне управління бізнесом»**



заняття 6	позицією підприємства	(задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)	
<b>Змістовий модуль 7</b>			
Тиждень 8 Практичне заняття 7	Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства	Тестування у СЕЗН Moodle	2
		Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)	3
<b>Змістовий модуль 8</b>			
Тиждень 9 Практичне заняття 8	Портфельний аналіз та особливості бенчмаркінгу	Тестування у СЕЗН Moodle	2
		Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)	3
<b>Змістовий модуль 9</b>			
Тиждень 10 Практичне заняття 9	Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг	Тестування у СЕЗН Moodle	2
		Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)	3
<b>Змістовий модуль 10</b>			
Тиждень 11-12 Практичне заняття 10	Аналіз конкурентного середовища	Тестування у СЕЗН Moodle	2
		Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)	3
<b>Змістовий модуль 11</b>			
Тиждень 13 Практичне заняття 11	Організаційне та фінансово- економічне забезпечення стратегічного управління бізнесом	Тестування у СЕЗН Moodle	2
		Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)	3
<b>Змістовий модуль 12</b>			
Тиждень 14 Практичне заняття 2	Соціально-психологічне та інформаційно-аналітичне забезпечення стратегічного управління бізнесом	Тестування у СЕЗН Moodle	2
		Вирішення практичного завдання (задача, контрольні питання, моноваріантні відповіді)	3
Підсумковий контроль (max 40%)			40
<i>індивідуальне практичне розрахункове завдання (ІПРЗ)</i> <i>тестові завдання (на Moodle)</i>			
Разом			100

## ОСНОВНІ ДЖЕРЕЛА

### Основна література

1. Пилипенко О. В. Стратегічний аналіз: навч. посіб. Київ : ДП "Вид. дім «Персонал», 2018. 350 с.
2. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підручник / за заг.ред. О. М. Сумець. Харків : ХНУВС, 2021. 208 с.
3. Балан В.Г. Стратегічне управління. Практикум: навч. посіб. 2-ге вид., перероб. і допов. Київ: Наукова столиця, 2018. 523 с.
4. Метеленко Н.Г., Шапуров О.О., Клопов І.О., Голомб В.В. Стратегічне управління бізнесом: навчальний посібник для здобувачів ступеня вищої освіти магістра спеціальності «Підприємництво та торгівля» освітньо-професійної програми «Економіка підприємства та управління бізнесом». Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2023. 109 с.





### Додаткова література

1. Балан В.Г. Стратегічне управління. Методи портфельного аналізу: навч. посіб. Київ : Наукова столиця, 2018. 199 с.
2. Правдюк Н.Л., Лепетан І.М., Бурко К.В. Тактичний та стратегічний менеджмент підприємств: обліковий аспект: монографія. Вінниця. Видавництво ФОП Кушнір Ю.В. 2020. 448 с.
3. Рокоча В. В., Одягайло Б. М., Терехов В. І. Бізнес-стратегії європейських компаній. навч. посіб. Київ : ВНЗ університет економіки і права «Крок», 2018. 312 с.
4. Романюк С.А. Теорія та практика стратегічного управління: монографія. Київ : НАДУ, 2019. 231 с.
5. ДСТУ 3008:2015. Інформація та документація. Звіти у сфері науки і техніки. Структура та правила оформлювання. Вид. офіц. Київ : ДП «УкрНДНЦ», 2016. 26 с.

### Інформаційні ресурси

1. Shapurov O. Mechanisms of digitalization of economic processes of entities in the metallurgical industry: strategic vector and prospects. Scientific space: integration of traditional and innovative processes : Scientific monograph. Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2023. 560-593 p. URL : <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-310-1-22>
  2. Vagonova O., Metelenko N., Shapurov O., Chornobaev V. Efficiency and internationalization of mining and metallurgical groups of Ukraine. Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu, 2023, № 2. pp. 177-183. URL : <https://doi.org/10.33271/nvngu/2023-2/177>
  3. Шапуров О.О. Проблеми сталого розвитку та його вплив на формування промислового потенціалу суб'єктів господарювання гірничо-металургійного сектору. Transformation of Ukraine's economy: formation of an inclusive economy system and functionality of financial inclusion : Scientific monograph. Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2023. P.369-377 URL : <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-321-7-16>
  4. Шапуров О.О., Нежурін В.В., Нежурін Я.В. Розвиток стратегічного вектору чорної металургії на основі інструментів цифровізації. Інфраструктура ринку. 2023. № 72. URL : <https://doi.org/10.32782/infrastructure72-10>
-



## РЕГУЛЯЦІЯ І ПОЛІТИКИ КУРСУ

### **Відвідування занять. Регуляція пропусків.**

*Інтерактивний характер викладання дисципліни «Стратегічне управління бізнесом» передбачає обов'язкове відвідування практичних занять. Студенти, які з поважних причин були відсутні на практичних заняттях згідно встановленому графіку (за розкладом), обов'язково виконують ці практичні завдання, які розміщені на платформі Moodle СЕЗН ЗНУ.*

### **Політика академічної доброчесності**

*Кожний студент зобов'язаний дотримуватися принципів академічної доброчесності. Письмові завдання з використанням часткових або повнотекстових запозичень з інших робіт без зазначення авторства – це плагіат. До студентів, у роботах яких буде виявлено списування, плагіат чи інші прояви недоброчесної поведінки, можуть бути застосовані різні дисциплінарні заходи (див. Кодекс академічної доброчесності ЗНУ).*

*Усі письмові роботи, що виконуються студентами під час вивчення дисципліни, перевіряються на наявність плагіату за допомогою спеціалізованого програмного забезпечення UniCheck. Виконавці індивідуальних дослідницьких завдань обов'язково додають до текстів своїх робіт власноруч підписану Декларацію академічної доброчесності (див. посилання у Додатку до силабусу).*

### **Використання комп'ютерів/телефонів на занятті**

*Будь ласка, вимкніть на беззвучний режим свої мобільні телефони та не користуйтеся ними під час занять. Мобільні телефони відволікають викладача та ваших колег. Під час занять заборонено надсилання текстових повідомлень, прослуховування музики, перевірка електронної пошти, соціальних мереж тощо. Електронні пристрої можна використовувати лише за умови виробничої необхідності в них (за погодженням з викладачем).*

### **Комунікація**

*Очікується, що студенти перевірятимуть свою електронну пошту і сторінку дисципліни в Moodle та реагуватимуть своєчасно. Всі робочі оголошення можуть надсилатися через старосту, на електронну пошту та розміщуватимуться в Moodle. Будь ласка, перевіряйте повідомлення вчасно.*

*Електронна пошта має бути підписана справжнім ім'ям і прізвищем.*



## **ДОДАТОК ДО СИЛАБУСУ ЗНУ – 2023-2024 рр.**

**ГРАФІК НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ 2023-2024 н. р.** (посилання на сторінку сайту ЗНУ [https://sites.znu.edu.ua/navchalnyj\\_viddil/1635.ukr.html](https://sites.znu.edu.ua/navchalnyj_viddil/1635.ukr.html))

**АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ.** Студенти і викладачі Запорізького національного університету несуть персональну відповідальність за дотримання принципів академічної доброчесності, затверджених **Кодексом академічної доброчесності ЗНУ**: <https://tinyurl.com/ya6yk4ad>. Декларація академічної доброчесності здобувача вищої освіти (додається в обов'язковому порядку до письмових кваліфікаційних робіт, виконаних здобувачем, та засвідчується особистим підписом): <https://tinyurl.com/y6wzzlu3>.

**НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ.** Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмій (атестації, заліки, іспити та інші форми контролю) є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до *Положення про організацію та методику проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ*: <https://tinyurl.com/y9tve4lk>.

**ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН, ВІДРАХУВАННЯ.** Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (в тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Порядок повторного вивчення визначається *Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/y9pkmmp5>. Підстави та процедури відрахування студентів, у тому числі за невиконання навчального плану, регламентуються *Положенням про порядок переведення, відрахування та поновлення студентів у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/ycds57la>.

**НЕФОРМАЛЬНА ОСВІТА.** Порядок зарахування результатів навчання, підтверджених сертифікатами, свідоцтвами, іншими документами, здобутими поза основним місцем навчання, регулюється *Положенням про порядок визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті*: <https://tinyurl.com/y8gbt4xs>.

**ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ.** Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються *Положенням про порядок і процедури вирішення конфліктних ситуацій у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/ycyfws9v>. Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: *Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/yd6bq6p9>; *Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/y9r5dpwh>.

**ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА.** Телефон довіри практичного психолога (061)228-15-84 (щоденно з 9 до 21).

**ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ.** Уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції (Воронков В. В., 1 корп., 29 каб., тел. +38 (061) 289-14-18).

**РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ.** Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Якщо вам потрібна спеціалізована допомога, будь-ласка, зателефонуйте (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ydhcsagx>.

**РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ.** Наукова бібліотека: <http://library.znu.edu.ua>. Графік роботи абонементів: понеділок – п'ятниця з 08.00 до 17.00; субота з 09.00 до 15.00.

**ЕЛЕКТРОННЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ (MOODLE):** <https://moodle.znu.edu.ua>

Якщо забули пароль/логін, направте листа з темою «Забув пароль/логін» за адресами:

- для студентів ЗНУ - [moodle.znu@gmail.com](mailto:moodle.znu@gmail.com), Савченко Тетяна Володимирівна,
- для студентів Інженерного інституту ЗНУ - [alexvask54@gmail.com](mailto:alexvask54@gmail.com), Василенко Олексій Володимирович.

У листі вкажіть: прізвище, ім'я, по-батькові українською мовою; шифр групи; електронну адресу.

Якщо ви вказували електронну адресу в профілі системи Moodle ЗНУ, то використовуйте посилання для відновлення паролю <https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

**Центр інтенсивного вивчення іноземних мов:** <http://sites.znu.edu.ua/child-advance/>

**Центр німецької мови, партнер Гете-інституту:** <https://www.znu.edu.ua/ukr/edu/oczn/nim>

**Школа Конфуція (вивчення китайської мови):** <http://sites.znu.edu.ua/confucius>