

# **«Проектний менеджент – основа успіху відбудови України»**

Твердислав Філатов

## **Фінансовий план на 2025-2035р.р.**

**50 В €** – ЄС виділяє на відбудову України

**350 В €** – арештованих активів росії

**600+ В €** – приватних інвестицій

**Разом: 1 триліон Євро**

# Основні проблеми України

- відсутність якісно підготовлених інвестиційних проектів
- відсутність кваліфікованих проектних команд

Фундаментальна проблема:

нестача **20 000** проектних менеджерів

# Приклад успіху Польщі

- Інвестицій в підготовку проектних менеджерів
- Участь в грантових програмах ЄС

**Результат:** 90% використаних можливостей

- навчальні корпуси і гуртожитки
- бібліотеки, театри
- інфраструктура

# Історія успіху – Твердислав Філатов

- 3-и вищих освіти, Кандидат технічних наук по управлінню проектами, експерт з Стресостійкості бізнесів та Зеленого Переходу
- Співвласник стартапу **Vacuum Gravity Energy** – вартість > 2 млн \$
- **30тис \$** грантів за 6 міс - 2022р
- **25тис \$** призів – 2023р

конференції: Берлін, Вільнюс, Вроцлав, Лейпціх,  
Університет Шеффілд (Англія)

## Результати

- 10 перед-замовлень
- 72 B2B інтерв'ю
- мікро-мережа 110,000 населення Субрегіон

**-BURSHTYN+**

## Переможці



CRDFGLOBAL



## 17 Акселераторів і конкурсів



ClimateLaunchpad



# Нетворкінг – основа успіху проектного менеджера

-бар в АМЕР

-Young Business Club



# Знайомство

Зайнятість: (чим займається людина)...

Уподобання: (що їй подобається робити)

Бренд: (в чому вона спеціаліст або експерт)

Рутина: (що для неї є рутиною діяльністю)

ПРАКТИКА - ЗУБР

-завдання познайомитись один

з одним

(3 людей з різних столів по 1хв)



**Зайнятість:**

створюю системи, які об'єднують креативних людей

**Уподобання:**

допомагати людям ставати цілісними

**Бренд:**

я експерт з управління проектами

**Рутина:**

мені не подобається бюрократія

# Велика причина

## Японська концепція пошуку "цінності життя"



**Проект** - (від лат. *projectus* — кинутий уперед) — це обмежена в часі, ресурсах та вимогах якості унікальна сукупність процесів, направлена на створення нової цінності.

PMBOK визначає проєкт як «тимчасове підприємство, призначене для створення унікальних продуктів, послуг або результатів».

## Типи проєктів:

- технічний проєкт — направлений на створення нового продукту;
- організаційний проєкт — направлений на створення або реорганізацію організації;
- соціальний проєкт — направлений на отримання певного соціального ефекту.

Також існують змішані проєкти, що являють собою різні комбінації основних типів проєктів.

## **Масштаб проєктів:**

- малі проєкти, мають бюджет до 0.5 млн євро;
- середні проєкти, мають бюджет до 0.5 млрд євро.
- мегапроєкти, мають бюджет більше 0.5 млрд євро

## Фази життєвого циклу проєкту

- Ініціація ([англ.](#) *Initiating*);
- Планування ([англ.](#) *Planning*);
- Виконання ([англ.](#) *Executing*);
- Контроль і моніторинг ([англ.](#) *Controlling and Monitoring*);
- Завершення ([англ.](#) *Closing*).

# ФАЗИ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ ПРОДУКТУ



**Project manager** - це той, хто керує командою та веде проект від і до: починаючи з отримання вимог, закінчуючи релізом та подальшою підтримкою проекту.



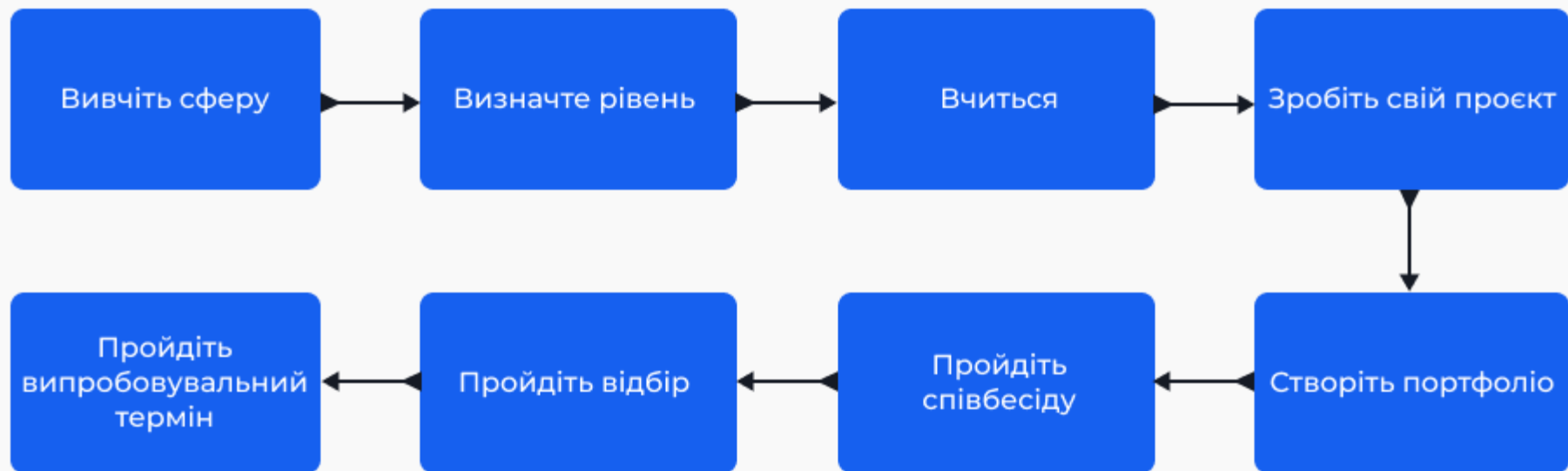


Менеджери потрібні в компаніях різного рівня: в стартапах, скейлапах, корпораціях та в аутсорсингу.

Країна	Project Manager	Senior Project Manager	Head of PMO	COO
Україна	\$2,060	\$2,970	\$3,800	\$3,550
Велика Британія	\$5,290	\$7,000	\$9,280	\$11,000
Німеччина	\$6,190	\$7,460	\$8,340	\$10,100
США	\$7,300	\$9,800	\$11,750	\$11,300

Кластерний менеджер в ЄС заробляє **25 000 - 30 000 € в місяць**

## Як вчитися та знайти роботу проджектом



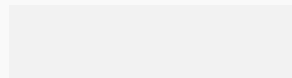
## Мені підходить позиція проджекту?

Чи подобається мені спілкуватися з людьми?

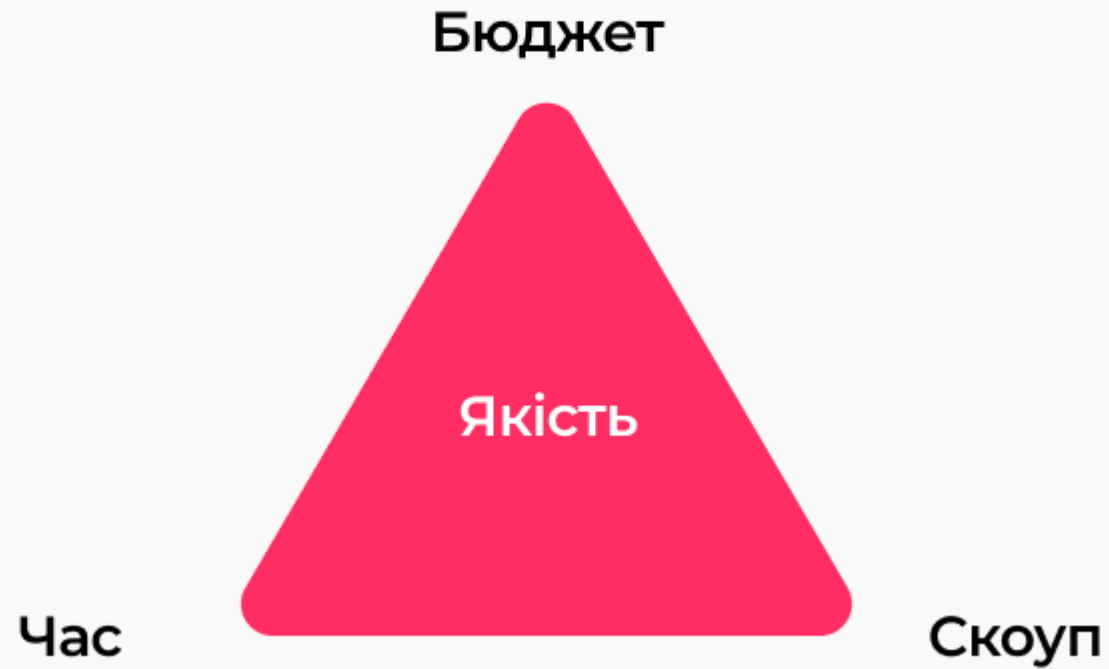
Чи хочу я постійно працювати над процесами?

Чи добре я справляюсь зі стресом?

Чи можу я тримати фокус на декількох задачах одночасно?



# Проектний трикутник



skillsetter.io

**Скоуп** – задачі, які необхідно виконати для досягнення результатів проєкту

## Soft skills проєкту

Емпатія

Навички комунікації

Вміння розв'язувати проблеми

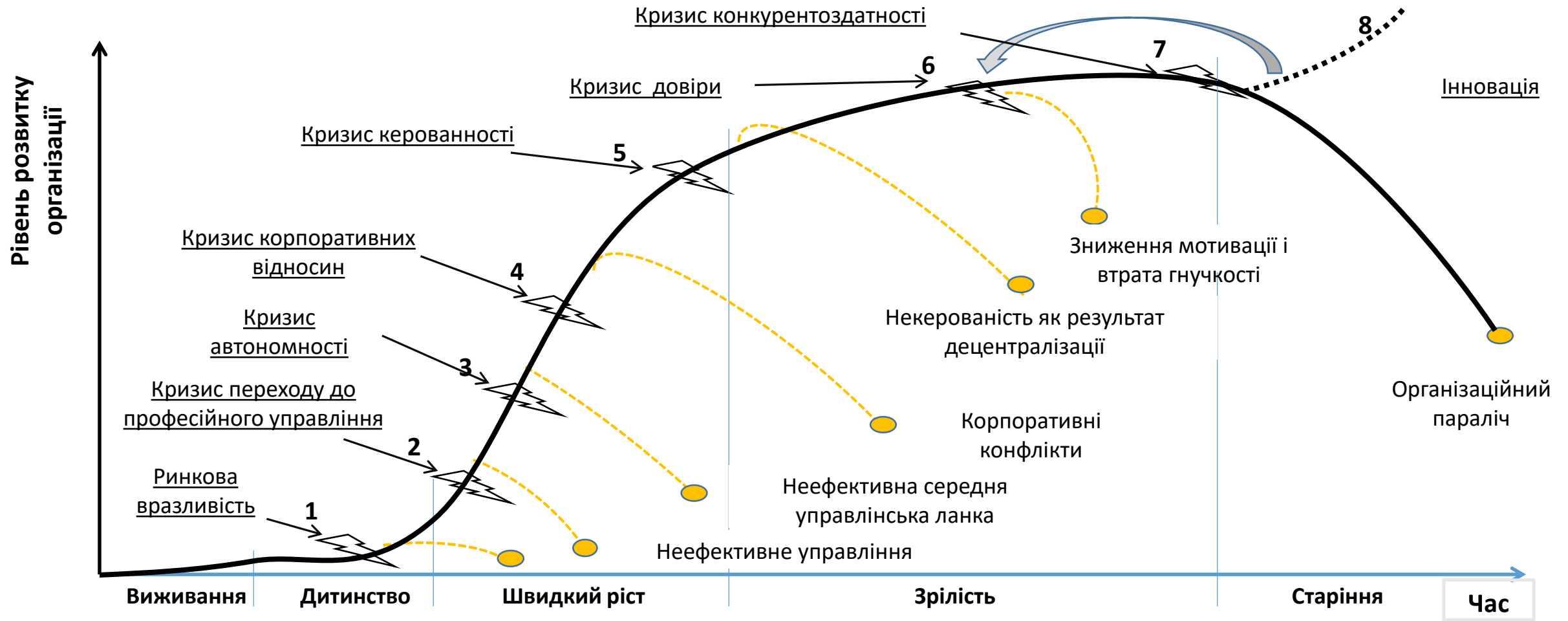
Тайм-менеджмент

Лідерство

Стресостійкість

Керування ризиками

# Модель швидкозростаючої організації



# **Приклади проектів відбудови і розвитку**

## Поділля Фешн Кластер



**7**

**КОМПАНІЙ  
УЧАСНИКІВ  
КЛАСТЕРУ**

- ТОВ ТПП Універсал
- ТОВ Хмельничанка
- ТОВ ТМ Arty
- ПП Робінзон Тім

- ФОП Шемчук О.О.
- ФОП Кривулянський С.Б.
- ФОП Потапова Н.В.



## Поділля Фешн Кластер



# 67,3

ТИСЯЧ  
АУДИТОРІЇ

### Інтернет-ресурси учасників



robinzone.ua  
facebook.com/robinzon.tm  
instagram.com/robinzone.tm



luxik.ua



arty-sport.com  
facebook.com/artysport.ua  
instagram.com/artysport\_ua

## AJOUR

shop.ajour.com  
instagram.com/ajourofficial\_ua  
facebook.com/ajour.ua

## B R E T E L L E

instagram.com/bretelle\_official  
facebook.com/bretelle.ua



## WIN

mfest.com.ua  
facebook.com/mfest.com.ua  
instagram.com/mfest\_com\_ua



# Поділля Фешн Кластер





## Спеціалізація

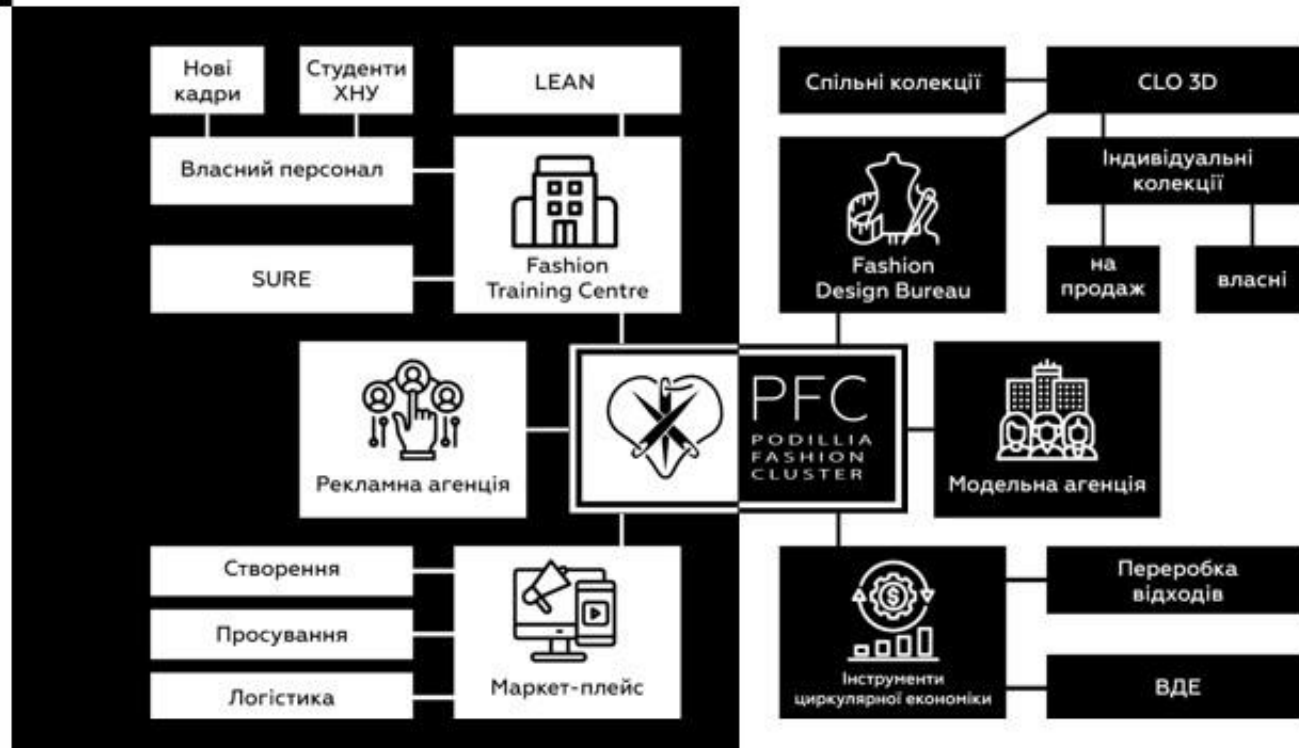


Пошиття спортивного та туристичного одягу,  
а також одягу для сімей, що любляють активне дозвілля.

# Поділля Фешн Кластер



**Базова модель** запланована до реалізації  
впродовж 2023 – 2024 років





## Інноваційні проекти PFC



швейна кластерна  
фабрика



переробка  
текстильних відходів



виробництво натуральної  
нитки/тканини  
з луб'яних культур



# ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЕКТИ PFC

НА БАЗІ  
5-ГО КОРПУСУ  
ХМЕЛЬНИЦЬКОГО  
НАЦІОНАЛЬНОГО  
УНІВЕРСИТЕТУ



ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЕКТИ РФС

НА БАЗІ 5-ГО КОРПУСУ ХНУ

ШВЕЙНА  
КЛАСТЕРНА  
ФАБРИКА





# ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЕКТИ PFC

НА БАЗІ 5-ГО КОРПУСУ ХНУ



## СКЛАДСЬКІ ПРИМІЩЕННЯ ДЛЯ ТКАНИН



ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЕКТИ РФС

НА БАЗІ 5-ГО КОРПУСУ ХНУ

## СПЕЦІАЛІЗОВАНА ЛАБОРАТОРІЯ



# ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЕКТИ PFC

НА БАЗІ 5-ГО КОРПУСУ ХНУ

## ТРЕНІНГОВИЙ ЦЕНТР



ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЕКТИ РФС

НА БАЗІ 5-ГО КОРПУСУ ХНУ



# ДИЗАЙНЕРСЬКЕ БЮРО

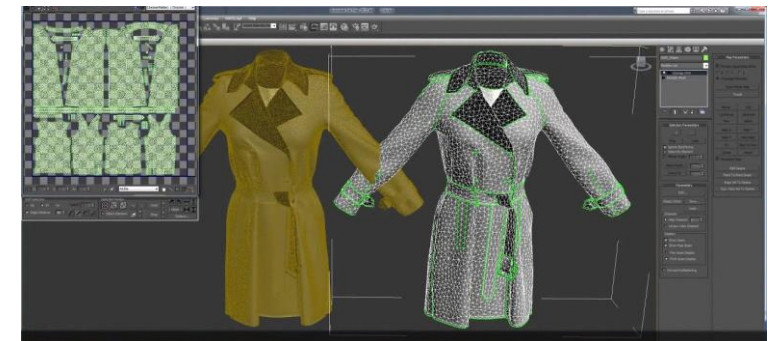
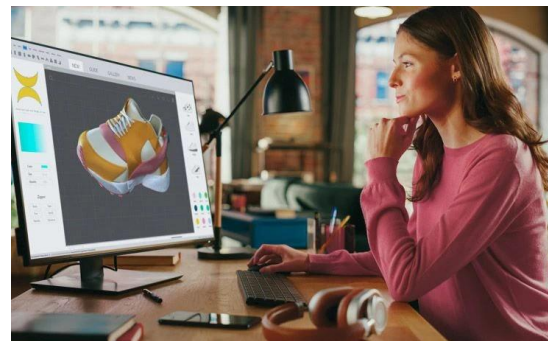


# ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЕКТИ PFC

НА БАЗІ 5-ГО КОРПУСУ ХНУ



## ЦЕНТР 3D ДИЗАЙНУ



ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЕКТИ РРС

НА БАЗІ 5-ГО КОРПУСУ ХНУ



СІТКА  
ФОТОСТУДІЙ



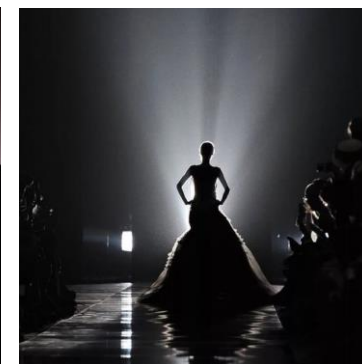
# ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЕКТИ PFC

НА БАЗІ 5-ГО КОРПУСУ ХНУ



## ПОДІУМ

на відкритому просторі  
і в закритому приміщенні



# ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЕКТИ РФС

## НА БАЗІ 5-ГО КОРПУСУ ХНУ

### КОНФЕРЕНЦ-ХОЛ







## НАШІ СИЛЬНІ СТОРОНИ



1. Готовність приміщення на 80%
2. Наявність управлінської команди в особі PFC
3. Політична підтримка: ХОВА, ХОР, ХМР
4. Підготовлена дорожня карта по запуску ШКФ
5. Розуміння етапності процесу запуску корпусу (2024, 2025, 2026)

<https://www.clusters.org.ua/>



UKRAINIAN  
CLUSTER  
ALLIANCE

База знань

Про Альянс

Події

Новини

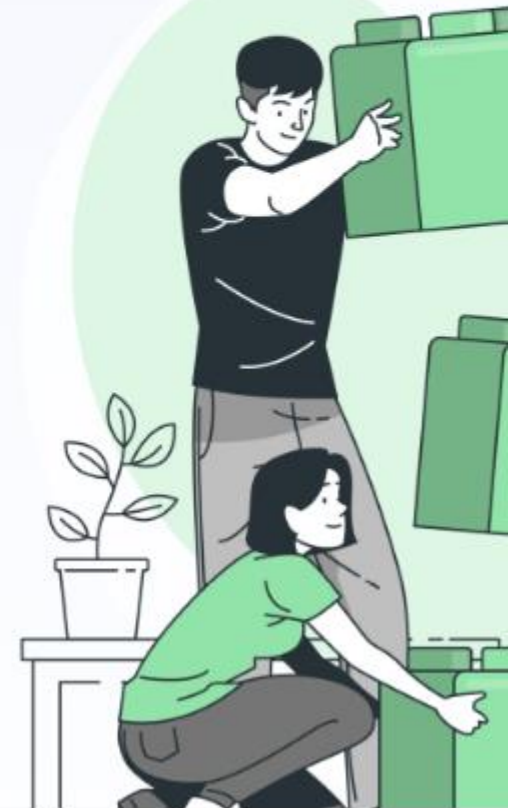
Публікації

Історії успіху

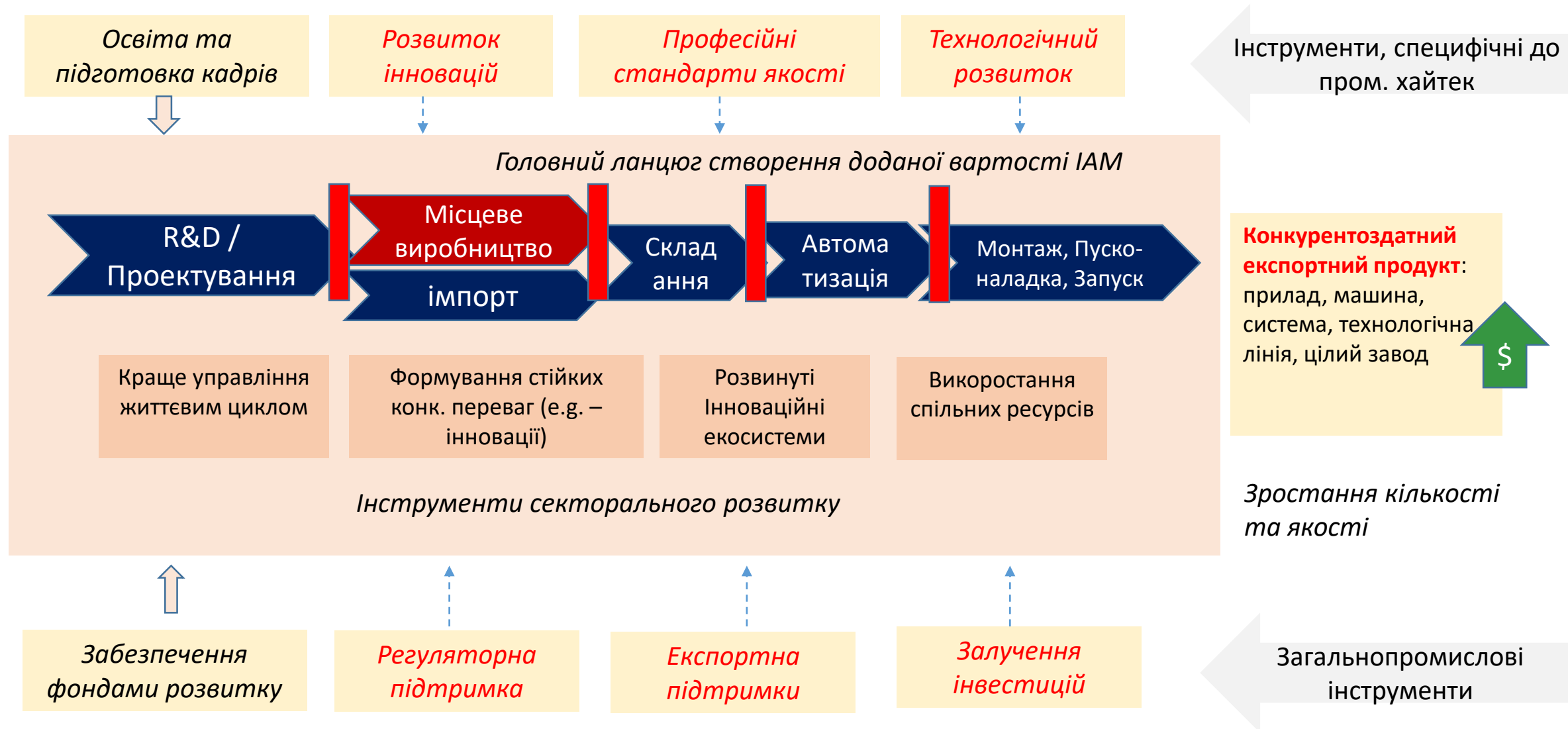
Проект

# Український кластерний альянс — колаборація

Об'єднання організацій України заради розвитку кластерного руху та зростання економіки



# Кластери – як рушій економічного розвитку регіонів

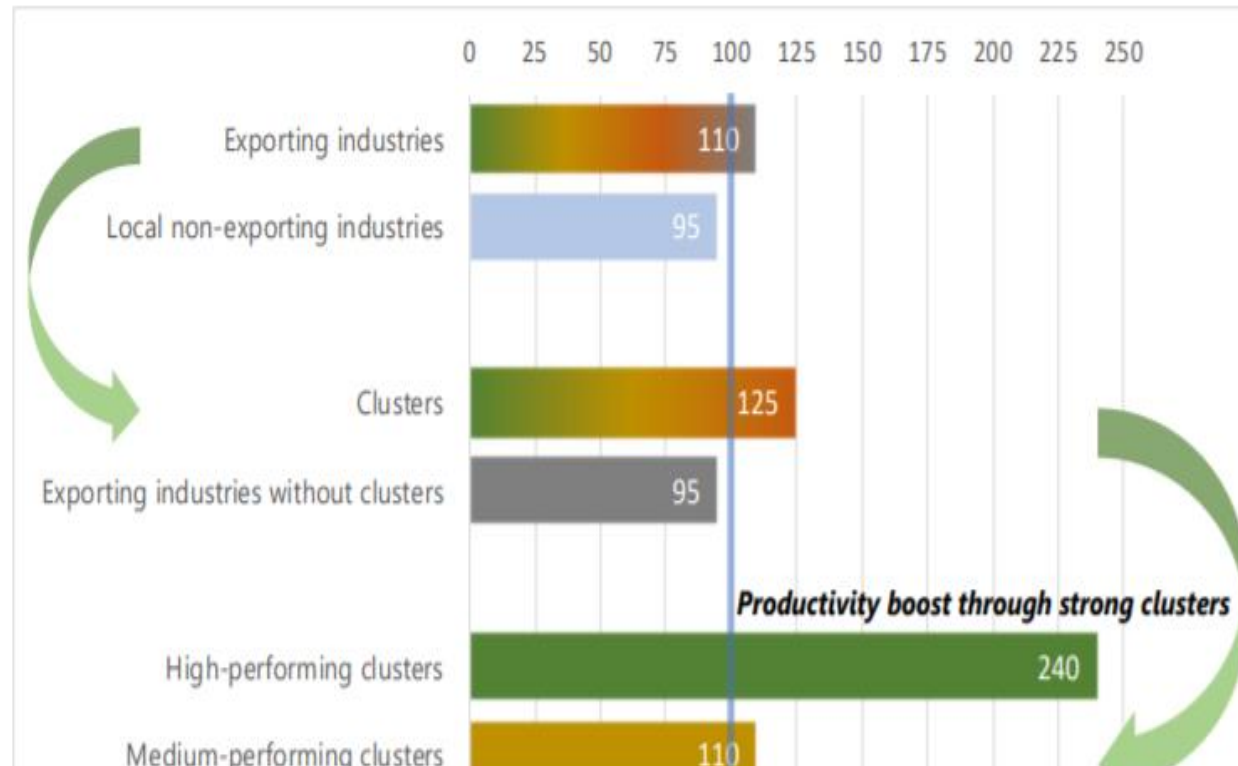


# Переваги кластерного розвитку в ЄС (2950 кластерів)

Figure 5 Cluster strength and productivity (2017)

Також, кластери це –

- 40% всіх роб. місць
- 55% фондів ЗП
- 50% експорту
- 87% всіх патентів



**Кластери – це рушії економічного зростання регіонів та секторів економіки.**

**Кластери – це №1 інструмент для зростання інновацій, діджиталізації та смарт-спеціалізації**

# Сервіси структурних підрозділів УКА

Фандрейзинг (програма EIF)	Спільні проекти	Інтернаціоналізація - Експорт	Подвійний, цифровий та зелений перехід	Лобіювання та policy-making	Цифровий маркетинг
<ul style="list-style-type: none"> <li>Інфо-брокеридж                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Підбір гранту</li> <li>Консорціум</li> <li>Прояснення умов</li> </ul> </li> <li>Техно-брокеридж                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Консультації</li> <li>Просвіта</li> </ul> </li> <li>Написання заявки                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Допомога в написанні та подачі</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Допомога в формуванні проектів</li> <li>Опис проектів (concept note, брошури, веб-сторінка)</li> <li>Просування проектів в Україні та на міжнарод. арені</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Міжнародні події, торгові та бізнес-місії</li> <li>Базовий пакет (брошура, презентація, веб-сторінка)</li> <li>Сервіси EEN (МФ)</li> <li>Промо через власні ресурси (EIF, Land4Dev, сайт УКА)</li> <li>Доступ до мережі Professionals4Ukraine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Регулярна просвіта та освіта ринку, тренінги</li> <li>Нетворкінг та мачинг з експертами та провайдерами (АППАУ, IAM, DIHs)</li> <li>Інноваційний фандрейзинг (EIF)</li> <li>Організація та проведення Технологічно-Інновац. Днів (брокеридж івенти)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Спільний GR</li> <li>Виробництво позиційних документів</li> <li>Події з урядовцями та депутатами (спільно з УРБ)</li> <li>Співпраця з РОВВ – ОМС</li> <li>Регулярні комунікації</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Виробництво контенту</li> <li>Базові інструменти (лого, брошура, банер, візитівки..) - РВ</li> <li>Розробка сайтів та лендингів (РВ)</li> <li>Тренінги з маркетингу (ОЮ, ІЯ)</li> <li>Просування та лідогенерація</li> </ul>

Обмін кращими практиками: виявлення-фасилітація, фіксація (база знань та історії успіху), промоція,

Організація та промоція івентів, торгових та бізнес-місій

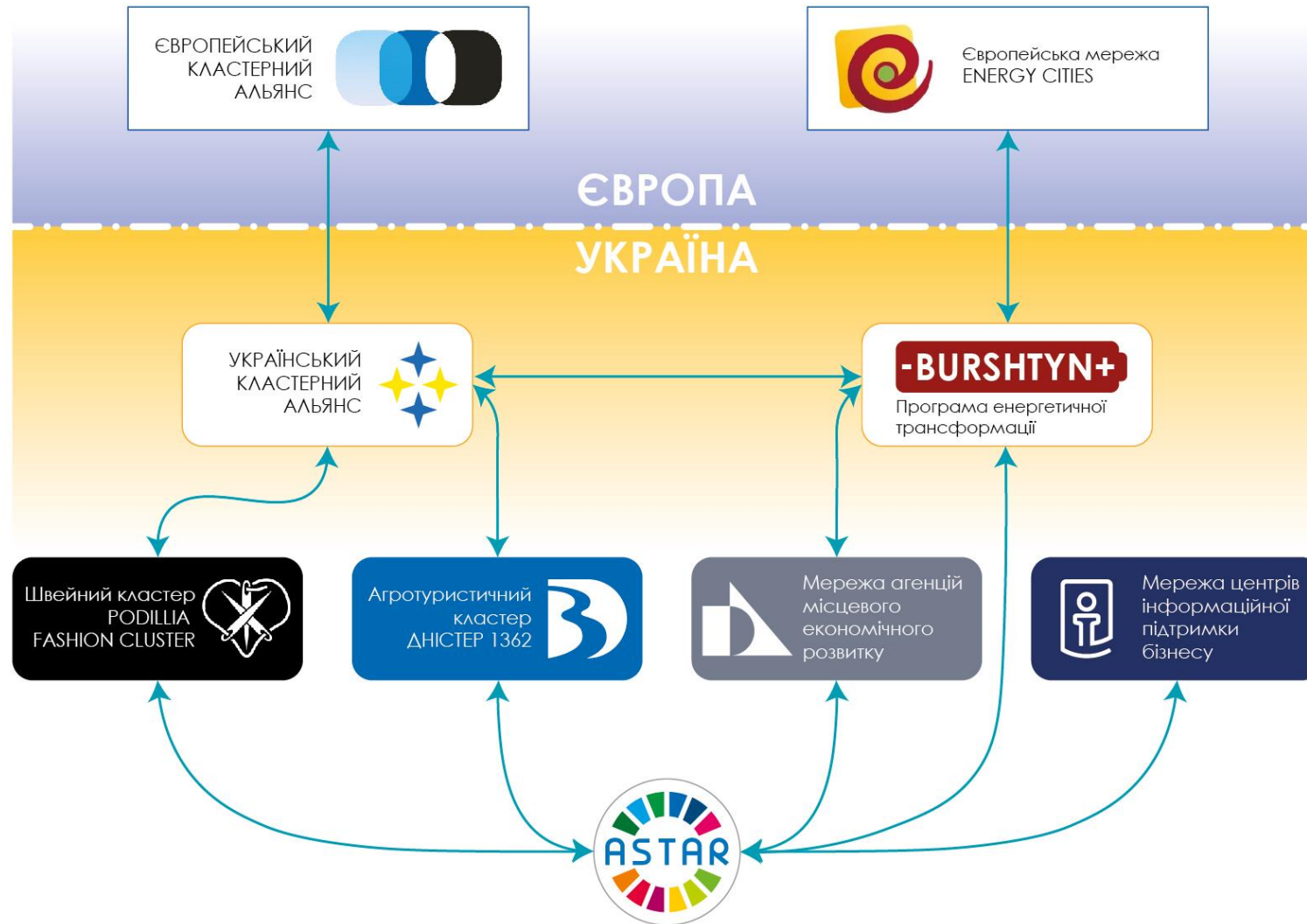
«Фабрика контенту» (Інфо хаб – Ukr / En): новини, події, успішні історії, звіти, аналітика...

Регулярний метчмейкінг: галузі, кластери, різні категорії учасників ринку

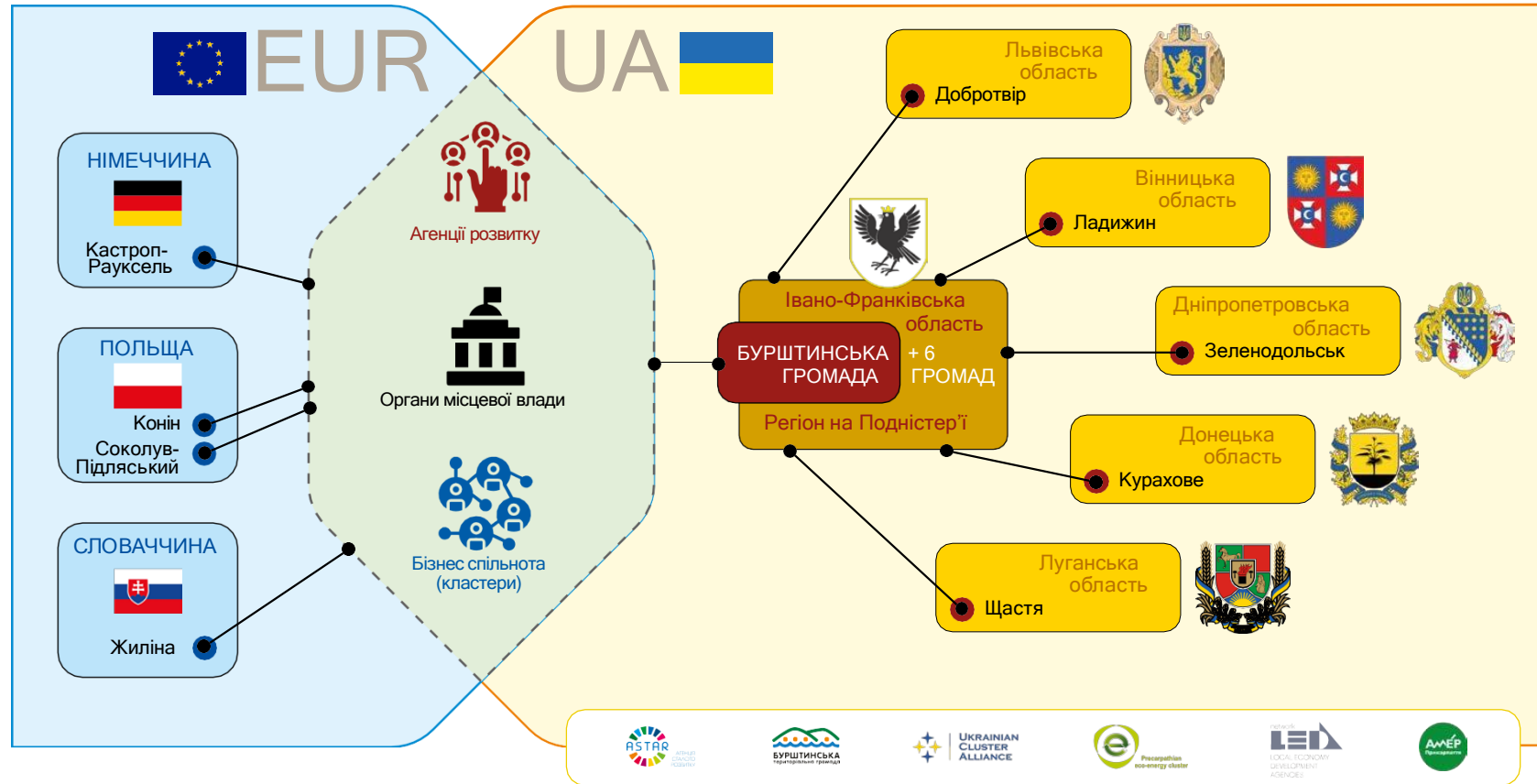
Регулярний нетворкінг онлайн та офлайн

# **Приклади грантових проектів**

# Бурштин +



# Бурштин +





# СУБРЕГІОНАЛЬНИЙ РІВЕНЬ



Logos of partner organizations:

- ASTAR Агенція сталого розвитку
- UKRAINIAN CLUSTER ALLIANCE
- Precarpathian eco-energy cluster
- Бурштинська територіальна громада
- network LED LOCAL ECONOMY DEVELOPMENT AGENCIES
- AMEP Прикарпаття



**CLEAN  
ENERGY**

# Зелена трансформація

Концепція проєкту

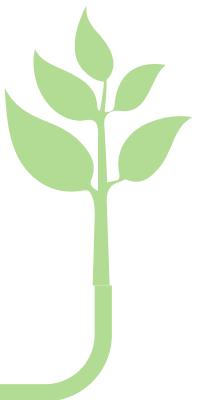
Interreg Next 2021-2027 PL-UA

# Interreg Next 2021-2027



- **ГРАНТ: 1 434 180,00 EUR**
- **СПІВФІНАНСУВАННЯ: 10%**
- **ТРИВАЛІСТЬ: до 24 міс.**
- **АКТИВНОСТІ: м'який проект**
  
- **СКЛАД ПАРТНЕРСТВА:**  
Соколув-Подляский (Польща),  
Бурштин, Рогатин (Україна)
  
- **ТЕРИТОРІЯ:** Прикордонні регіони Польщі і  
України

**Deadline 31.08.2023!!!**





ENVIRONMENT



HEALTH



TOURISM



COOPERATION



1.1. Сприяння **адаптації до змін клімату** та запобіганню ризикам лих і стійкості, беручи до уваги екосистемні підходи

1.2. Сприяння **доступу до води** та сталому управлінню водними ресурсами

1.3. Посилення охорони та **збереження природи, біорізноманіття** та зеленої інфраструктури, у тому числі в міських районах, і зменшення всіх форм забруднення

2.1. Забезпечення рівного доступу до медичної допомоги та сприяння стійкості систем охорони здоров'я, включаючи первинну медичну допомогу та сприяння переходу від інституційної допомоги до сімейної та громадської допомоги

3.1. Підвищення ролі культури та сталого туризму в економічному розвитку, соціальній інтеграції та соціальних інноваціях

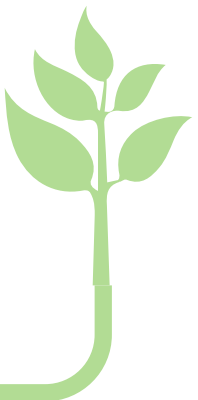
4.1. Підвищення ефективності державного управління шляхом сприяння правовому та адміністративному співробітництву та співпраці між громадянами, суб'єктами громадянського суспільства та інституціями, зокрема, з метою усунення правових та інших перешкод у прикордонних регіонах

4.2. Розвиток взаємної довіри, зокрема, заохочуючи дії між людьми

# Interreg Next 2021-2027

Транскордонний характер проекту означає:

- проект стосується проблеми, важливої **для обох сторін** польсько-українського кордону;
- проект має цілі **спільного інтересу**, важливі для обох сторін кордону;
- виявлені проблеми **неможливо вирішити без** транскордонного **співробітництва**;
- усі партнери беруть активну участь у проекті з метою досягнення результатів проекту;
- **рішення спільно розробляються** організаціями з обох країн, які працюють разом у проекті, таким чином демонструючи чітку **транскордонну додану цінність**, що виходить за межі результатів, які можна досягти самотійно в залучених регіонах/територіях;
- результати проекту відображають транскордонний спільний підхід;
- результати проекту **доступні по обидва боки кордону**, і вони приносять користь обом сторонам;
- транскордонне співробітництво **створює синергетичний ефект**;
- проект створює **основу для розвитку** транскордонного **співробітництва**



# Цілі



# Основні компоненти концепції проєкту



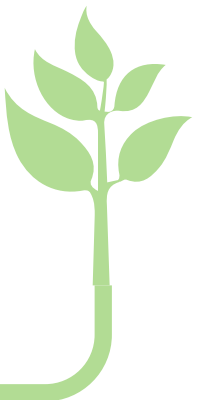
Моніторинг викидів CO<sub>2</sub> задля створення бази даних і подальшої оцінки прогресу енергетичної трансформації та проєктних ініціатив



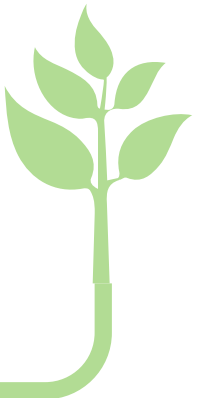
Математична модель на основі аналізу і створення цифрового близнюка системи для енергетичної трансформації та менеджменту



Соціально-просвітницькі ініціативи для популяризації і активізації населення, муніципалітетів та бізнесу в сфері зеленої енергетики



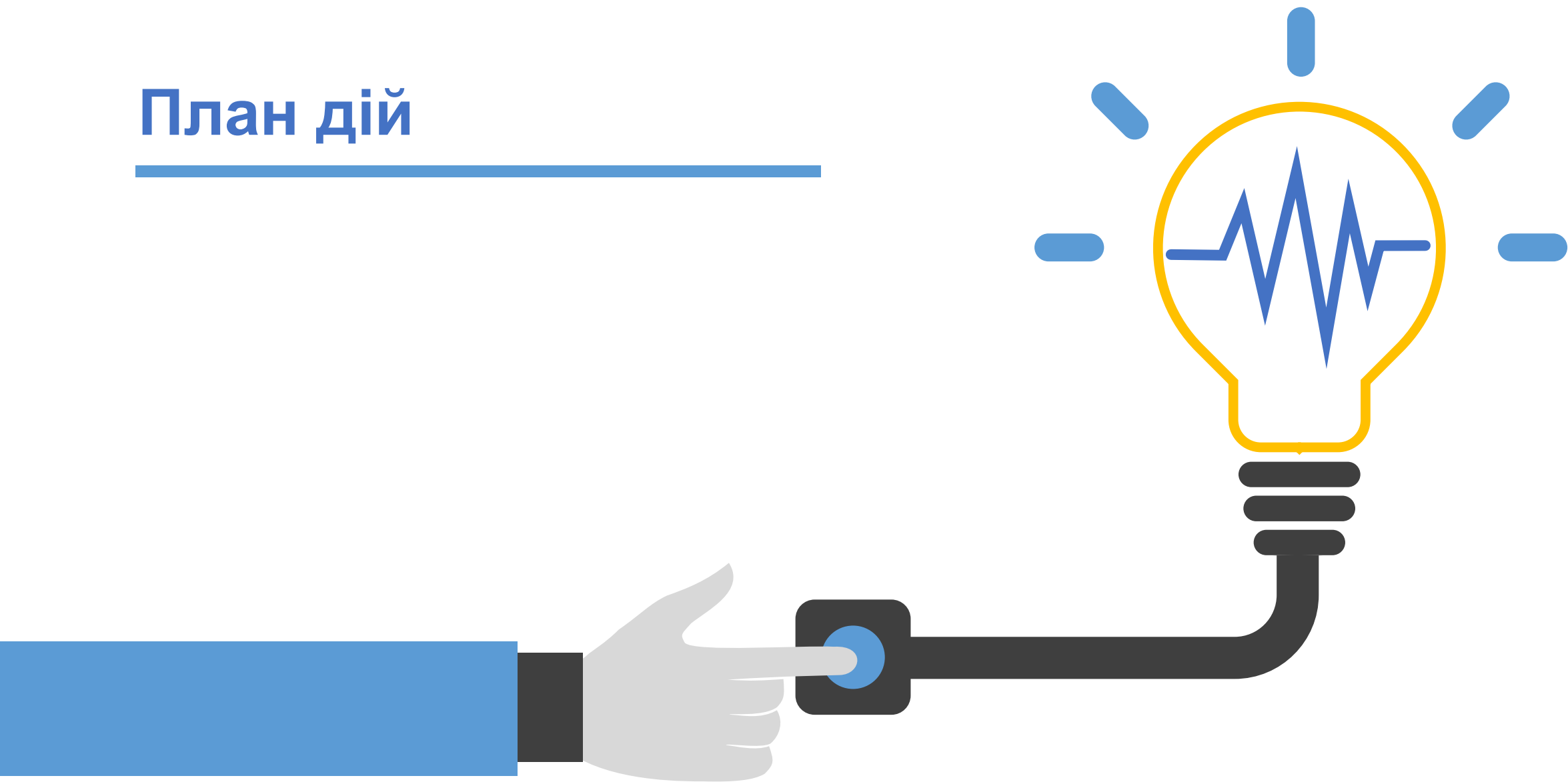
# Timeline

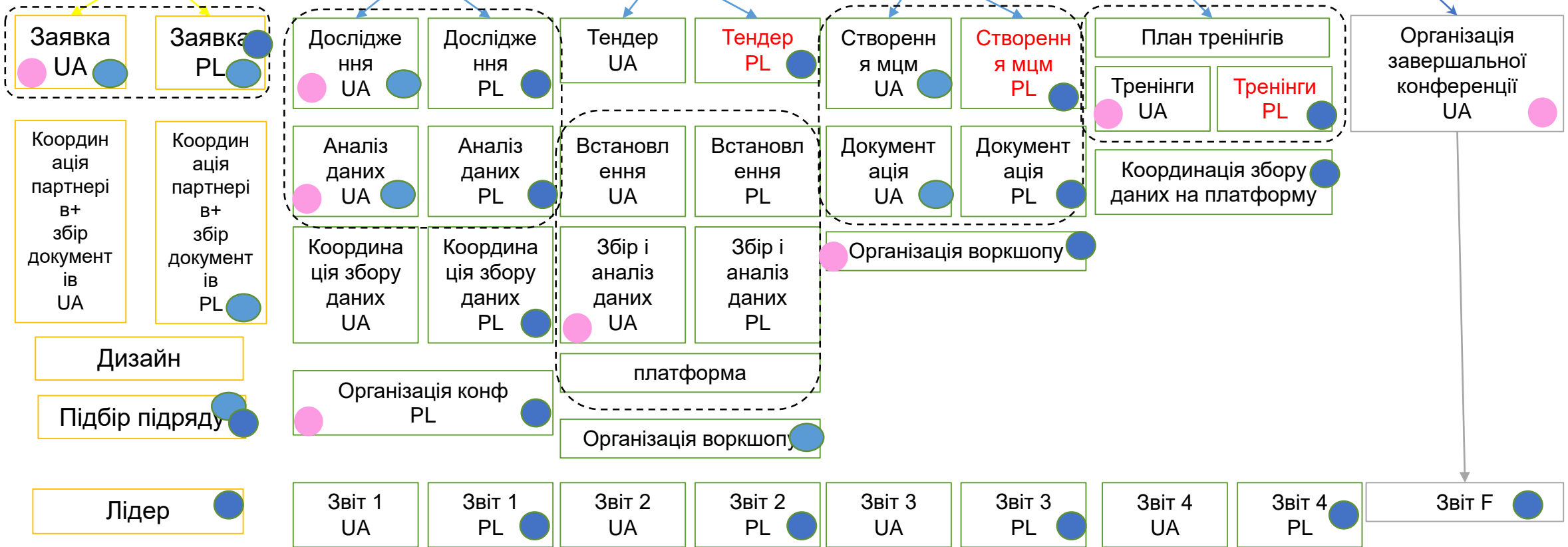




# План дій

---

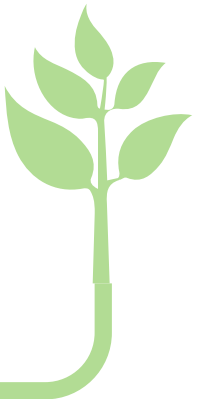




- AMEP Прикарпаття
- ПЕЕК
- Рогатин
- Бурштин
- Кластер Соколув

# Результати проекту станом на грудень 2025

- *Цифрова платформа для моніторингу та управління енергоефективністю;*
  - *Математичні моделі та цифрові двійники для оптимізації енергогенерації та енергоспоживання в громадах;*
  - *Рекомендації щодо політик та програм для енергетичної трансформації.*
- *Технічна документація та технічно-концептуальне обґрунтування рекомендованих інфраструктурних змін в енергосистемах*
  - *2 конференції, 1 науковий симпозиум та 18 тренінгів Загальна кількість складе 1700 учасників*
  - *скорочення викидів CO2 у громадах щонайменше на 35% до 2030 року*



# **Концепція проекту**

**«Розвиток теплиць в Україні для  
імпортозаміщення»**

## **Умови конкурсу**

Коротка подача від 4.09 до 19.11 (+консультація)

Подача повної заявки на субсидію з 11.09 до 31.12.23

Орієнтовний старт проекту січень-березень 2024року

Терміни виконання від 6 міс до **4 років**

Бюджет від 500 000 Євро до **5 млн Євро**

Грант може покривати 100% бюджету

**Вимоги до проекту**, які підходять до концепції проекту:

- сталий економічний розвиток у сільському господарстві
- покращення продовольчої безпеки
- створення робочих місць
- створення умов, сприятливих для місцевого бізнесу та/або підприємництва
- сприяння поліпшенню становища вразливих груп, таких як жінки та молодь

## Концепція співпраці між партнерами проекту

1,5 -5млн Євро на 4 роки в сільських громадах розташованих по річці Дністер в Івано-Франківській, Хмельницький, Одеській областях, з можливістю подальшого сталого масштабування по всій території України.

### Партнери з Нідерландів:

- Передача досвіду і навчальних програм від нідерландських партнерів до ВТУ №11
- Спільна розробка найоптимальнішої конструкції і бізнес-моделі теплиць для українських умов ринку
- Будівництво теплиць за технологіями нідерландських компаній, з задіянням місцевих українських матеріалів і робочої сили
- Налагодження спільного підприємства з виробництва тепличних конструкцій і комплектуючих, для швидкого масштабування по всій Україні

#### ТОВ «Дубово-Агро»

- Передача ВТУ №11 досвіду і знань з вимог якості за стандартами місцевих мереж супермаркетів
- Надання послуг логістично-сортувального центру в м. Хмельницький

#### ТОВ «Тріада-МК»

- Спільна розробка найоптимальнішої конструкції і бізнес-моделі теплиць для українських умов ринку
- Будівництво теплиць за технологіями нідерландських компаній і з задіянням місцевих українських матеріалів і робочої сили
- Налагодження спільного підприємства з виробництва тепличних конструкцій і комплектуючих для швидкого масштабування по всій Україні

#### ТОВ «ВГЕ»

- Спільна розробка найоптимальнішої конструкції і бізнес-моделі теплиць для українських умов ринку
- Надання в користування генераторів ВДЕ для забезпечення теплиць «зеленою енергією»

#### ВТУ №11:

- Спільна розробка найоптимальнішої конструкції і бізнес-моделі теплиць для українських умов ринку
- Навчання фермерів та особливо **жінок і молоді** з сільської місцевості спеціальності «майстер тепличного господарства», за комбінованою навчальною програмою, з досвіду українських і нідерландських експертів

#### ГО «АСТАР» + Анатолій Долинний

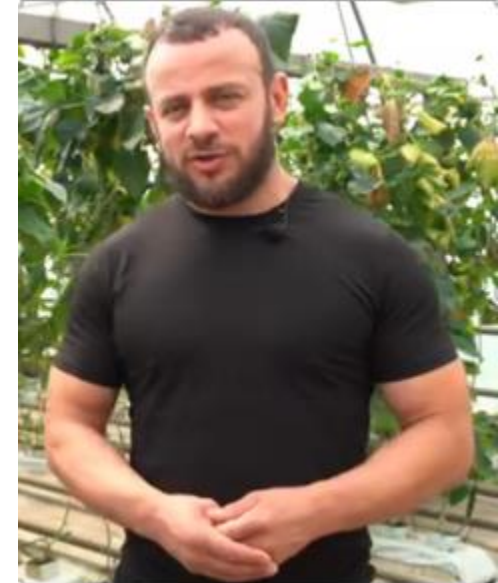
- Координація всього проекту зі сторони всіх партнерів з України
- Розробка і реалізація стратегії розвитку тепличного фермерства
- Знаходження субпідрядників для реалізації проекту і координація їх діяльності
- Інформаційна підтримка реалізацію всього проекту

## Василь Міракін

Директор ТОВ «Дубово-Агро»

- Має тепличне господарство шатрового типу площею 5000 м кв з вирощування огірків.
- Побудував поруч логістично-сортувальний центр, який може опрацьовувати до 160 тон продукції за добу.
- Має тісні контакти з мережею супермаркетів «Сільпо», «Фозі Груп», «АТБ» і постачає в цю мережу 70% овочів і фруктів з 20 країн Світу

<https://dubovo-agro.com/>



## Сергій Українець

Директор «Тріада-МК» (ТМ FRUKTONA та Miriada Fruits)

Площі насаджень ягідників та садів 480 га.

- Має власний завод з виготовлення соків в Вінницькій області, та завод фруктових наповнювачів ТОП-2 в Україні
- Входить в ТОП-5 компаній з поставок преміальних ягід з мережі супермаркетів України
- В 2022 висадили за нідерландською технологією порічки та смородину, нідерландських та вітчизняних сортів.
- В 2022р Сергія виграв державний грант (7 млн грн) на будівництво теплиць тунельного типу для вирощування ягід в Одеській області



<http://surl.li/lbdih>





## Твердислав Філатов

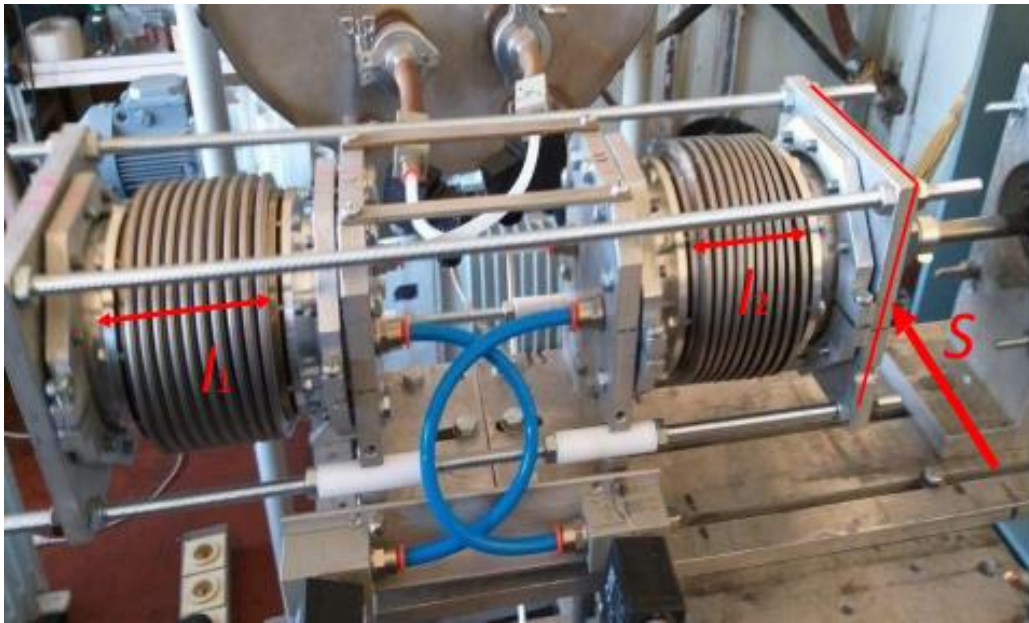
Директор ТОВ «Вакуум Гравіті Енерджі»

- Стартап компанія, яка розробляє революційну технології, генератор ВДЕ, який продукує електроенергію з різниці між атмосферним тиском і вакуумом: потужністю від 1кВт, надійно працює 24/7, незалежно від погоди та локації, безпосередньо в теплицях.

- Переможці 5 конкурсних програм з сумарними призами 30к \$:  
UNIDO, CRDF Global, Sikorske Challenge, GoToBusiness from EIT Food

- Учасники акселератору в Нідерландах Fast-Track to Special WorldStartup Basecamp Program та ще 10 програм в Україні і ЄС

<https://vgenergy.com/>





## Василь Селізар

Директор Вищого професійного училища #11 у м. Хмельницький

- Має експериментальні теплиці 600м кв, побудовані за голландською технологією, за державні грантові кошти 6 млн грн
- Отримали підтримку 15млн грн від мерії міста на котельні та бруківку
- Забезпечує школи міста Хмельницький огірками 3.5 тон в рік
- Має єдину в Україні сертифіковану програму навчання за фахом «Оператор технологічного устаткування в спорудах захищеного ґрунту. Майстер тепличного господарства.»
- Протягом 3-х років підготували 100 випускників за даною спеціальністю
- Створили 3-х місячні курси підготовки майстрів тепличного господарства для фермерів

<https://vpu11.km.ua/>





## **Анатолій Долинний**

- Член правління Української ради бізнесу
- Керівник Української безпекової асоціації УФІБ та Київського хайтек кластеру
- Він очолює Ресурсний центр "СМАРТ СІТІ" Українського кластерного альянсу, який займається міжкластерною взаємодією в проектах під час війни та післявоєнного відновлення.
- Відповідає за міжнародні зв'язки та співпрацю на рівні держави для реалізації цих проектів.
- Займається імплементацією Green Deal в МСП України

<http://surl.li/lbdzv>

<https://www.burshtynplus.biz/>



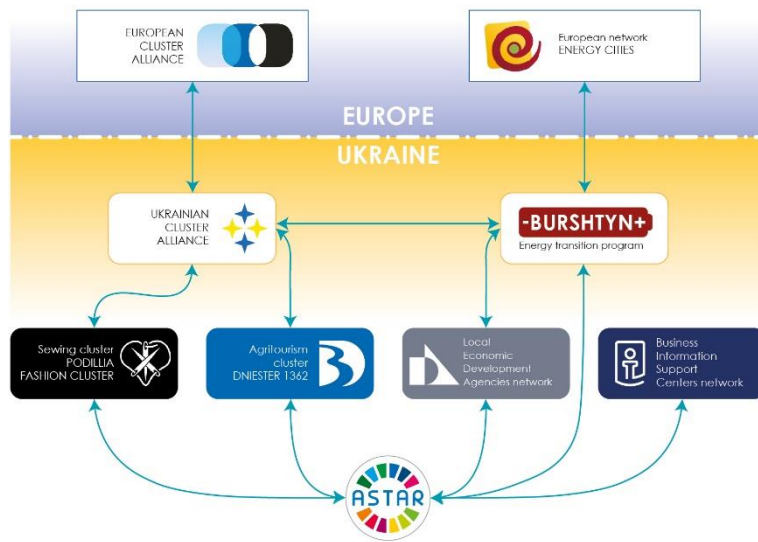


## Олег Демчук

Голова ГО «Агенція сталого розвитку «АСТАР»

- В 2017 році започаткували навчальні курси по підготовці тепличників в партнерстві з ТОВ «Дубово-Агро»
- Допомогли ВТУ № 11 виграти грант в 6 млн грн на будівництво експериментальних теплиць
- Спільно з Анатолієм Долинним та Антоном Філатовим розвивають програму Бурштин+ по трансформації монопрофільних та сільських територій
- В 2023 році провели 2-й форум по залученню інвестицій в сільські місцевості, за участю депутата Верховної Ради України та заступника міністра аграрної політики та продовольства України. На цьому форумі було представлено інвестиційні проекти Сергія Українця по тунельним теплицям та Василя Міракіна по шатровим теплицям

<http://surl.li/lbebx>



# Мистецтво мріяти



# Мистецтво мріяти

**ПЕРЕКОНАННЯ**

**СТЕРЕОТИПИ**

**УЯВЛЕННЯ**



Мистецтво мріяти

**ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ**



# Мистецтво мріяти





# SMART критерії цілі

## Конкретність:

Потрібно конкретно й однозначно визначати те, чого ви хочете досягти.

Подумайте про запитання, які починаються зі слів:

**Хто** має брати участь?

**Що** ви намагаєтеся зробити?

**Коли** це потрібно зробити?

**Які** перешкоди або вимоги стоять перед вами?

**Чому** ви ставите цю ціль?

## **Вимірність:**

необхідно використовувати конкретні критерії для оцінки прогресу в досягненні поставленої цілі.

Ставлячи вимірювану ціль, слід продумати **систему показників**, які використовуватимуться, і основні етапи виконання конкретних завдань.

## Досяжність:

Проаналізуйте реальність досягнення поставленої цілі, зіставивши **час, зусилля й витрати з очікуваними перевагами** та іншими пріоритетними завданнями бізнесу.

Також слід подумати про те, що знадобиться для досягнення цієї цілі та чи є у вашому розпорядженні необхідні інструменти або навички.

Якщо немає, то наскільки важко їх буде отримати?

## **Релевантність:**

цілі в рамках всієї організації чи екосистеми

Наприклад, якщо вам доручили навчитися працювати з новим програмним забезпеченням для бухгалтерського обліку, варто **проаналізувати актуальність** цього програмного забезпечення для вашої роботи та компанії в цілому.

Подібним чином, якщо ви запускаєте нову лінійку продуктів, подумайте, наскільки це **відповідає стратегічним цілям** компанії.

## Обмеженість у часі:

Вам потрібно визначити цільову дату й поставити конкретні запитання з приводу того, що можна зробити за цей проміжок часу.

Терміни виконання мають бути **реалістичними та гнучкими**.

Хоча відчуття терміновості має важливе значення, перетворення постановки цілей на гонку з часом навряд чи принесе користь учасникам команди або компанії в цілому.

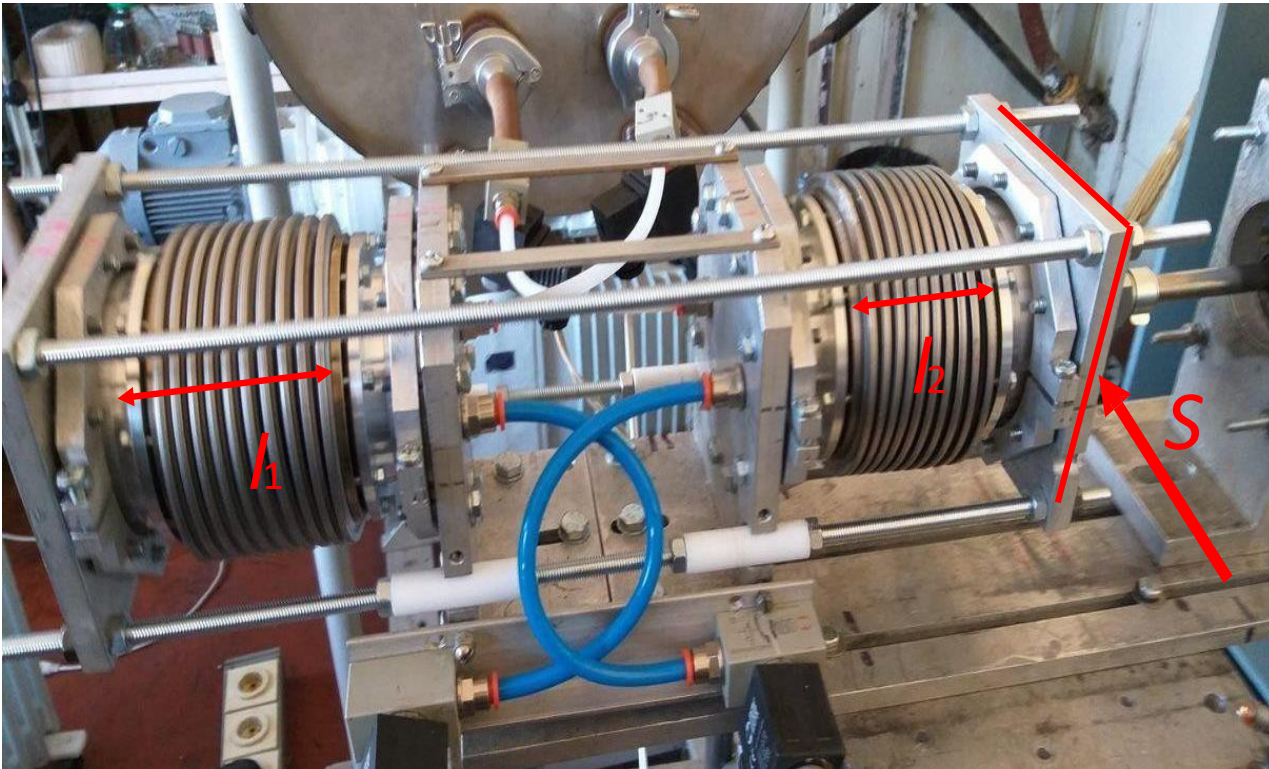
# Приклади стартап проектів



**V**acuum  
**G**ravity  
**E**nergy

# Продукт

Принцип роботи VGE полягає в різниці між атмосферним тиском і тиском у вакуумній камері





# Проблема

## Малі і середні підприємства

- енергетична безпека
- кліматичний податок

7 AFFORDABLE AND  
CLEAN ENERGY



## Існуючі відновлювальні джерела енергії

- вартість від 40 000 Євро за 86 МВт\рік
- залежність від погоди

*Зруйновано:*

*30% енергетичної інфраструктури*

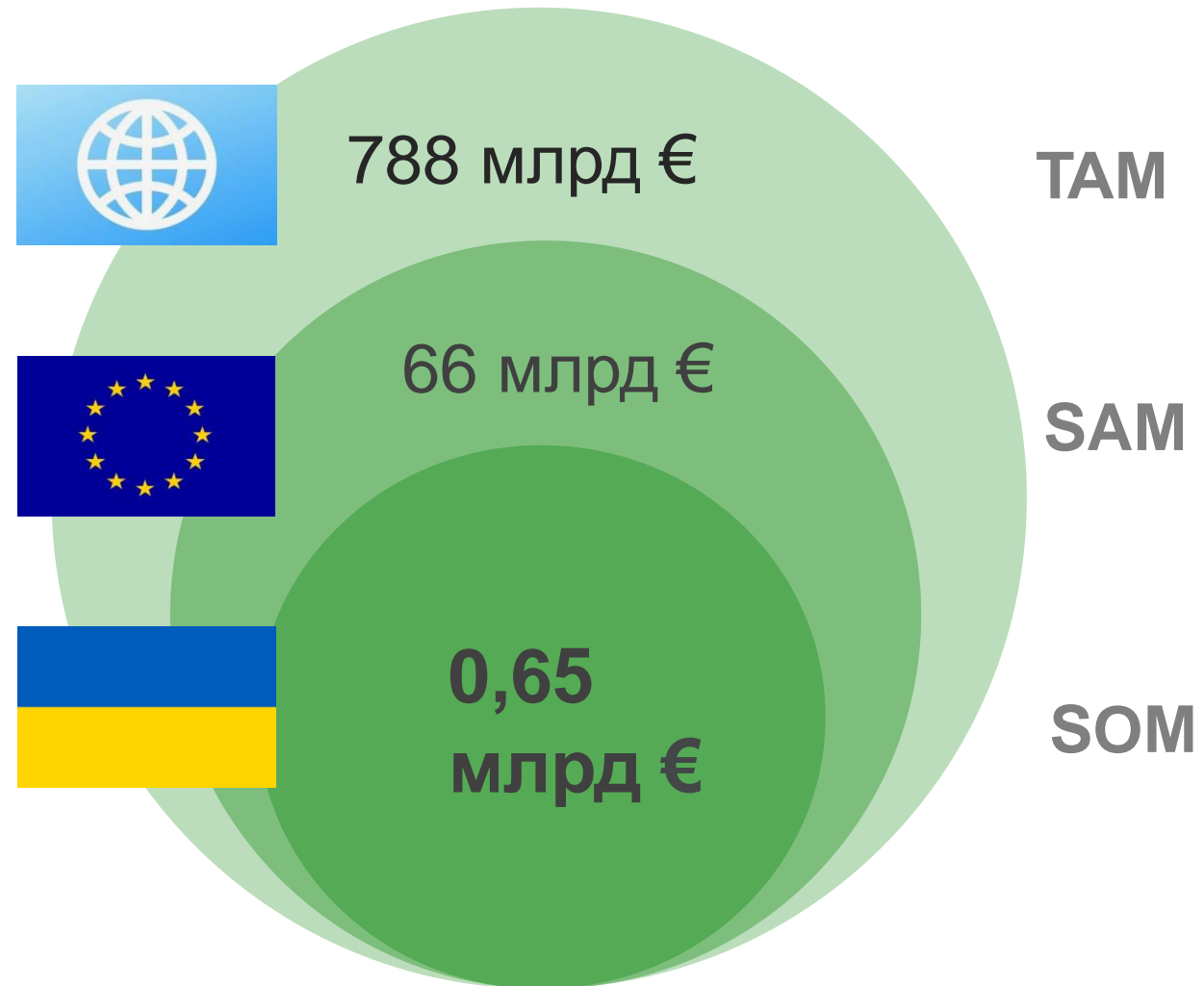
*70% «зелених» електростанцій*

# Рішення

- ✓ Інноваційний автономний генератор потужністю 1-40 кВт
- ✓ Виробляє електроенергію з атмосферного тиску
- ✓ Надійно працює 24/7
- ✓ Незалежно від погоди та місця

Зелена електроенергія безпосередньо на підприємстві

# Ринок



Джерела:

UA – [ukrlegprom.org](http://ukrlegprom.org)

GB - [bit.ly/3x0prv](http://bit.ly/3x0prv)

DE - [bit.ly/3qgbMzM](http://bit.ly/3qgbMzM)

# Канали продажів

## **B2B**

Хмельницький швейний  
кластер

Український кластерний  
альянс

Європейський кластерний  
альянс

## **Оренда генераторів**

## **B2B, B2G**

Енергетичні кооперативи

Мікромережа Бурштин+

Тендери

## **Продаж електроенергії**

## Сегменти клієнтів

### B2B

Підприємства що потребують  
електроенергію 24/7

- ✓ теплиці
- ✓ швейні фабрики
- ✓ м'ясопереробні
- ✓ склади (холодильне обладнання)

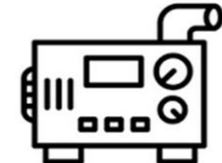
### B2B, B2G

Суміжний сегмент

- ✓ мікромережі
- ✓ критична інфраструктура

# Конкуренти

**VGE**



Собівартість  
1кВт/год

0,07 €

0,1 €

0,3 €

0,35 €

0,7 €

Мобільність



Стабільність

24 \ 7

24 \ 7

6 год \ добу

4 год \ добу

24 \ 7

Eco-friendly



# Фінанси та структура витрат

	2025	2026	2027
<b>Собівартість</b>	€ 2 100 000	€ 6 650 000	€ 42 500 000
Валовий дохід	€ – 1 581 600	€ 5 446 000	€ 72 584 800
<b>Маржа</b>	-305%	55%	37%
Капітальні витрати			<b>€ 30 000 000</b>
Операційні витрати	€ 952 500	€ 2 681 250	€ 5 761 250
<b>Прибуток</b>	<b>€ -2 534 100</b>	<b>€ 2 764 750</b>	<b>€ 36 823 550</b>

## Прогрес за 1 рік

- 10 меморандумів
- 72 B2B інтерв'ю
- мікромережа 110,000 населення



## Переможці



30.000 \$

## Акселераційні програми





# Building Back Better



University of  
Sheffield

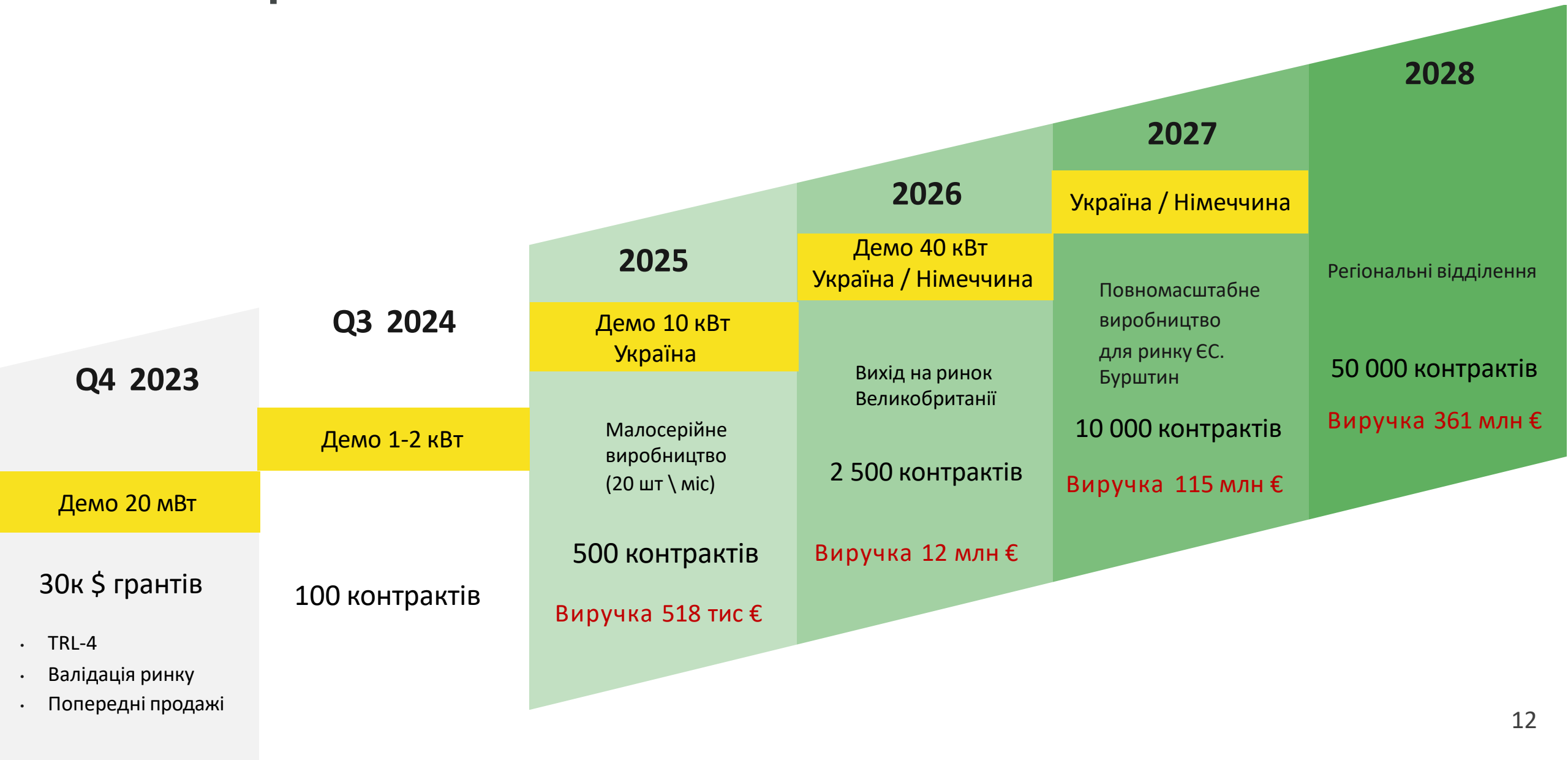
## Навчання

- навчання у викладачів університету Шеффілд
- менторські сесії
- пітч перед інвестиційними фондами

## Результат

- співпраця з лабораторією прототипування
- спільна подача на грант 300к €
- перспектива інвестицій

# План зростання



- TRL-4
- Валідація ринку
- Попередні продажі

# Команда

## Засновники



### Бізнес

**СЕО – Антон к.т.н.**

10 років оптимізації бізнесу, експерт Green Deal та трансформації вугільних територій

### Нетворк

**Віра к.ф.-м.н.**

Трансфер технологій, Лауреат державної премії України

## Експерт



### Технологія

**Георгій д.ф.-м.н**

Заст. Директора Інституту металофізики, Лауреат державної премії України

## Команда



### Маркетинг

**Ганна**

10+ років на посаді комерційного директора, побудова відділів продажів, колл-центри



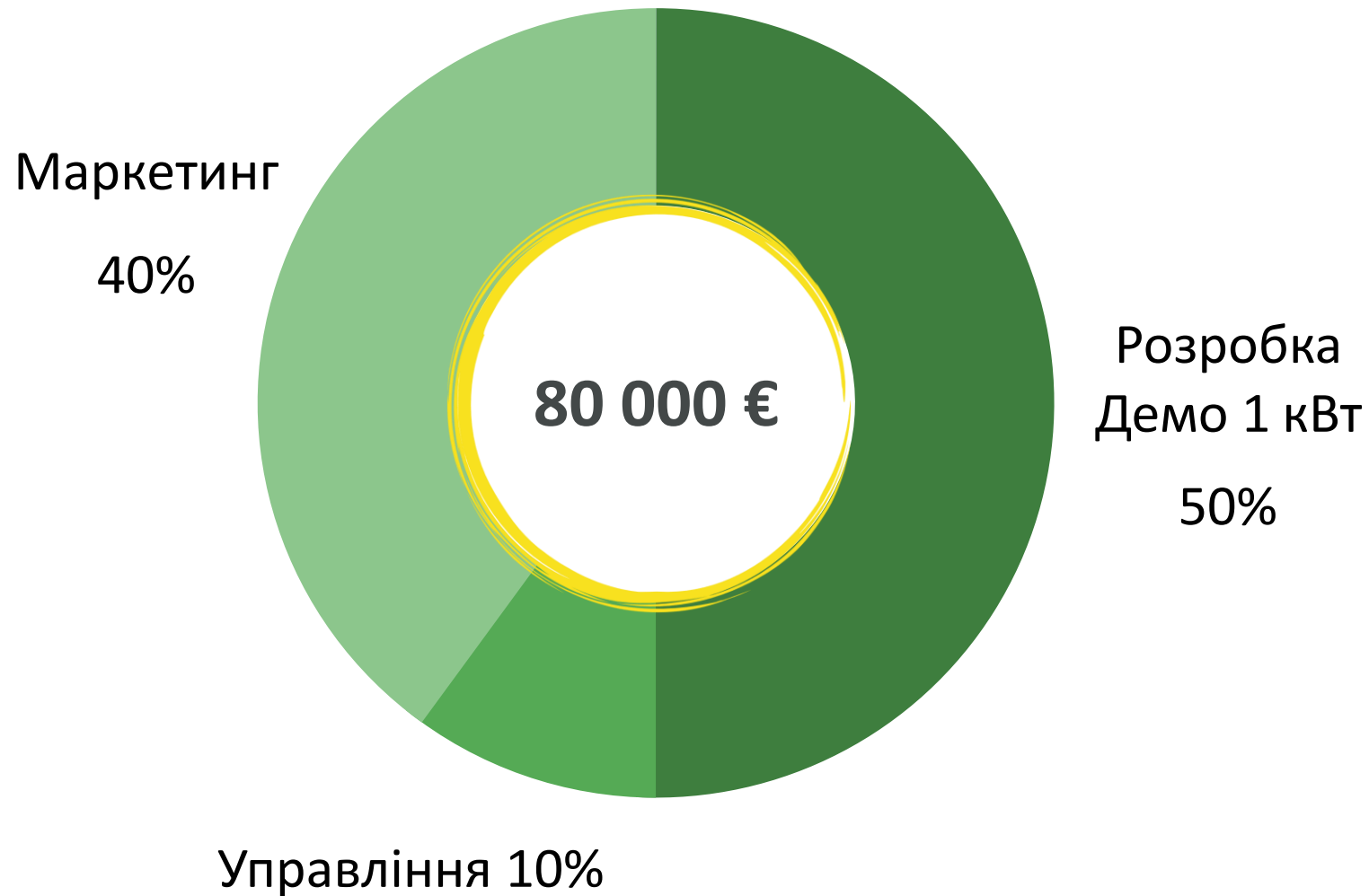
### Виробництво

**Оксана**

12 років роботи на виробництві, 8 років директор стратегічного управління персоналом

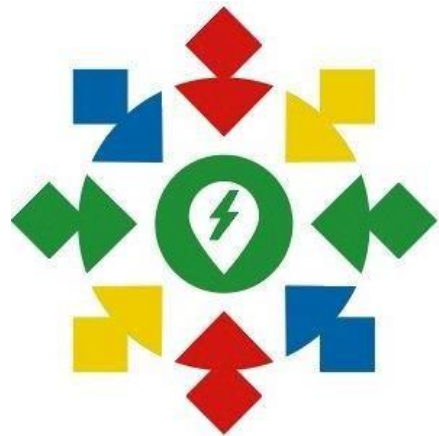
# Інвестиційна пропозиція

2% equity



# Контакти

*«Електроенергія з атмосферного тиску, будь-де і будь-коли»*



**V**acuum  
**G**ravity  
**E**nergy

+38 (097) 027-71-26

[info@vgenergy.com](mailto:info@vgenergy.com)



[vgenergy.com](http://vgenergy.com)

Пріоритети

ПРИНЦИП ПАРЕТТО

80 / 20

# Їсти Слона по мікро шматочкам

Що робив до сьогодні / де зараз / що хочу залишити після себе ?

**Ціль на Життя** (фокус уваги)

20 років

3 роки

1 рік

Квартал

Місяць

Тиждень

День

**Зараз** (мікро завдання за 15-40 хв зробити) (фокус уваги)

# Пріоритети в житті





# Колесо балансу



# Колесо балансу



# Приклади реалізованих проектів



# **Створення фабрики вишивки Vozhena**





**2023 рік відкриття  
Фабрики вишивки  
«Bozhena»**









## «Місце, де живе душа Поділля»

- поєднались сучасні технології з традиційною вишивкою,
- об'єдналися місцеві майстри, які свої вироби оздобили подільською орнаментикою
- ФВ стала своєрідним культурним фронтом, що стало магнітом для туристів та гостей міста
- для місцевих жителів гордість та центр відродження традиційних ремесл





**Наші вироби:**

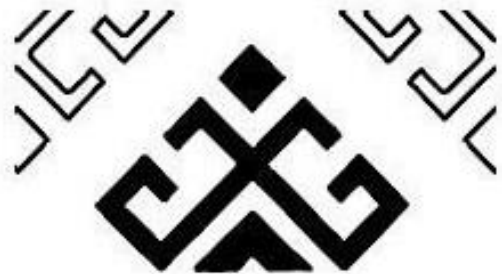
**-індивідуальні**

**замовлення**

**-колекції**







**VOZHENA**  
фабрика вишивки  
**Showroom**







**Екскурсія по виробництву**



**Лекторії крафтовиків**



**Майстер-класи**



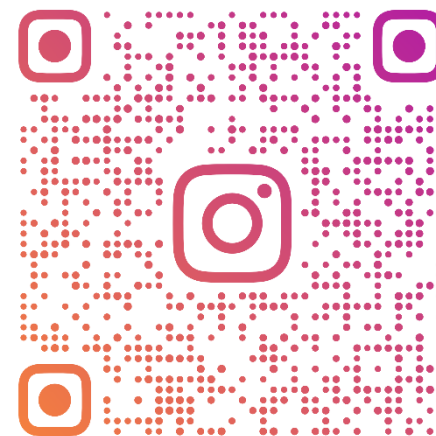


# BOZHENA

ОДЯГ ЗІ ЗМІСТОМ

м. Кам`янець-Подільський,  
Старе місто,  
вул. Іоанно-Предтечинська, 6

+38 068 644 43 50  
Bozhena.svit@gmail.com



BOZHENA.FACTORY



# **1 млн Євро виграний грант на розвиток бізнесу в м. Кам'янець-Подільський**

- 700 тис Є на реновацію комунального підприємства (бувша друкарня) в Бізнес ХАБ
- створення Агенції Місцевого Економічного Розвитку «Друкарня Змін»
- Створення кластерів:
  - туристичного
  - агро-переробного
  - креативних індустрій

# Школа Проектних Менеджерів

- два навчальних тренінги перед набором в ШПМ
- 72 заявки
- 45 учнів відібрано

## Результат:

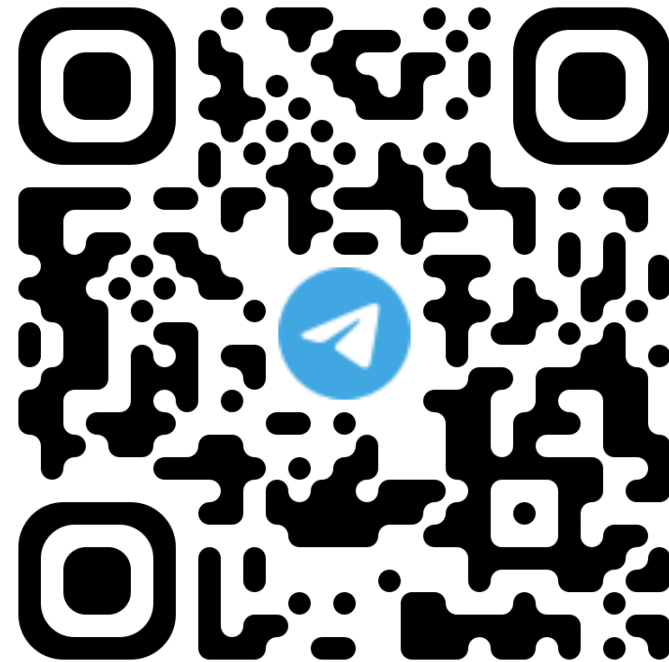
- 5 поданих грантових заявок (за 2 тижні від початку)
- 50 ідей проектів в розробці

# Формат навчання в ШПМ

- 2 уроки в тиждень з управління проектами
- 2 уроки англійської мови (A1-A2)(B1-B2)
- Спікен клуби (бізнес англійська)
- Домашні завдання
- Обов'язкова участь в реальних проектах
- 6 місяців навчання

# Школа проектних менеджерів (онлайн)

Кількість місць обмежена



**ДЯКУЮ ЗА УВАГУ !**